

谋实项目 完善制度 加快推进何店高质量发展示范区建设

——在 2021 年度工作总结表彰暨 2022 年工作动员大会上的讲话

同志们：

天时人事日相催，东至阳生春又来。今天我们在这里隆重召开全镇 2021 年度工作总结表彰暨 2022 年工作动员大会，总结去年、表彰先进、分析形势、部署任务，目的是梳理我们过去一年干成了什么，厘清今年我们要干什么、怎么干，统一思想认识，凝聚发展力量，争取新的一年全镇各项事业再创新佳绩、再上新台阶！刚才，我们表彰了一批先进单位和先进个人，他们是我镇各条战线涌现出来的优秀代表。在此，我代表镇党委镇政府向获得先进表彰的单位和个人表示热烈的祝贺！也希望其他单位和个人积极学习先进、赶超先进，形成你追我赶、蒸蒸向上的发展气场。下面，我讲三个方面的意见。

一、回首去年，我们共克时艰，合力斩获充满挑战的新成就

2021 年，极不平凡、极具考验，遭遇百年洪灾、示范区开建、镇村换届等历史性事件，可谓挑战前所未有、斗争艰苦卓绝，但我们成功应对了这些大战大考，交出了一份经济向好发展、社会平安稳定的合格答卷。最令人难忘的是，我们有效抵御了百年一遇的“8·12”洪灾，最大限度地减轻了人民群众生命财产损失；最令人鼓舞的是，随州市高质量发展示范区落户何店，为全

镇的跨越发展带来前所未有的历史性机遇；最令人欣慰的是，镇村换届顺利完成，新班子展现新气象；最令人可喜的是，经济恢复性增长成效显著，主要经济指标回归常态。

这一年，我们全力以赴建园区、引项目，打造了发展的大平台。抢抓创建随州市何店高质量发展示范区的重大机遇，全面落实市区关于示范区的谋划布局，编制了 23.5 平方公里概念规划，明确了 5 平方公里产业集聚区的产业布局和水电路网，快速完成 258 户、560 余亩土地的征地拆迁任务，成功获批全省第一批省级承接产业转移示范区，搭建起产业发展的大平台。持续引新、盘活、培优工业项目，推动省级重点项目湖北金龙应急救援产品研发及智能制造项目落实落地，加快形成软体新材料产业集群；与东湖高新集团达成共建“随州东湖高新产业园”合作意向，探索“管理服务机构+园区运营公司”发展新模式；推动湖北臻芯实业有限公司及合创石材与建诚纺织达成厂房租赁协议，实现腾笼换鸟、新旧动能转换。2021 年，全镇实现规模工业总产值 22.71 亿元，同比增长 22%；固定资产投资 18.9 亿元，同比增长 122.1%；社会消费品零售总额 3.2 亿元，同比增长 34.4%；外贸出口 6589 万美元，同比增长 60.7%；地方公共财政收入 2903.2 万元，同比增长 11.5%。

这一年，我们持之以恒亮城镇、美乡村，塑造了城乡的好环境。完成中兴大道北端风貌提升、红石桥休闲广场建设和绿化、编钟大道与中兴大道交接口公园建设，集镇形象进一步提升。浪

河至何店一级公路、何柳公路、何花公路、何谢公路等重要线路提标工程全线贯通，镇域道路更加通畅。创建“何洛线”美丽乡村示范带，实现了点上出彩、沿线美丽。高标准建成农业产业强镇项目，带动香菇种植、加工、贸易等全产业链整体升级和农民增收。引进上海景域驴妈妈集团、浙江乡立方商业运营管理有限公司等乡村旅游智囊团，量身打造何店农旅融合新业态。拆除宝瑞石场并进行生态修复，重拳处理盗伐贩卖林木案件 21 起、涉案人员 26 人、处罚金 50 余万元，着力保护绿水青山净土。

这一年，我们不遗余力惠民生、保稳定，收获了幸福的新指数。顺利通过省脱贫攻坚后评估考核，争取乡村振兴衔接资金 489 万元发展集体经济，新识别防返贫监测对象 10 户 40 人，开发公益性岗位 537 个，雨露计划资助困难学生 82 人。“两险”服务群众 4.4 万余人次。新增城乡低保 23 户 49 人、特困对象 20 人，临时救助 475 人次，发放资金 71 万余元，向上争取冬春救助资金 100 万元，及时帮扶受疫情灾情影响的困难群众。严格落实常态化疫情防控举措，全面落实疫苗“清零”行动，妥善应对“8·12”洪灾，以最快速度推进灾后重建，敲门开展反电诈宣传行动，打赢防疫、抗洪、反电诈三场硬仗。加强城乡基层治理，推进平安建设，强化安全生产监督和应急管理，社会保持和谐稳定。

这一年，我们深思熟虑抓班子、建队伍，筑牢了发展的强根基。镇第十一次党代会和第十一届人代会顺利召开，选优配强了

新一届领导班子，老中青搭配，力量空前加强。圆满完成村居“两委”换届，20个村居共调整支部书记12名，其中届中调整3名、换届调整9名，调整面60%，支部书记实现平均年龄和学历一降一升，“两委”班子中女性共28名，占比28%，挑选出了一批工作能力强、群众基础好的“两委”干部。统筹完成镇直部门、非公有制经济组织和社会组织换届工作。镇党委班子认真落实全面从严治党政治责任，以身作则抓学习提能力、抓作风促发展、抓廉政树形象，组织全镇各级党组织和广大党员扎实开展党史学习教育，认真落实各项组织制度，形成风清气正的政治生态。创新开展党员设岗定责“六带头”等党建品牌，一大批党员干部在抗疫抗洪中发挥了先锋模范作用。毫不松懈抓党风廉政建设和反腐败斗争，多次集中观看警示教育片，研究制定了区委巡察反馈意见整改方案并分解到村，镇纪委共受理群众来信来访来电和上级纪委转办的问题线索15起，办结14起，其中立案8件，结案8件，给予党纪政纪处分8人，约谈干部5人。同时，人大、政协、妇联、武装、工会等各项工作齐头并进、协调发展，取得了新成绩。

一年来取得的成绩实属不易，得益于习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引，得益于上级党委的坚强领导，得益于全镇广大党员和干部群众的辛勤创造，得益于社会各界广泛的支持。在此，我代表镇党委镇政府向全镇广大党员和干部群众，以及所有关心和支持何店发展的朋友们表示衷心的感谢和崇高的敬

意！

二、擘画今年，我们锚定目标，奋力谱写充满希望的新篇章

今年是党的二十大召开之年，是何店跨越发展的关键之年，也是本届班子任期的第一年，做好全镇各项工作意义十分重大。我们要锚定镇第十一次党代会谋划的“四高四示范”“四镇”建设的总目标，细化实化工作举措，制定详细的施工图、路线图，以实实在在的项目为载体，以务实管用的制度为保障，以高质量示范为标准，扎扎实实抓细各项工作，确保各领域各村居的发展都有大变化大收获。

（一）以“敢教日月换新天”的雄心抓园区建设，抬高经济底盘。创建随州市何店高质量发展示范区是市级战略、区级重大任务，是培育全市高质量发展动力源的重要抓手，市委区委寄予了重大期望。这也为何店的发展带来了千载难逢的机遇。我们必须清醒认识到荣誉之高、机遇之大、责任之重、任务之沉，开局起步、立柱架梁难度很大，但必须要有逢山开路、遇水架桥的雄心去开辟这片新天地，必须要有滚石上山、爬坡过坎的拼劲去寻求建设新突破，争取今年形成园区的发展雏形。

一要齐心协力赶进度。现在区域的竞争日趋激烈，远看长三角城市群、武汉城市圈等大都圈经济日新月异，近看全省的百强镇、我市的十强镇也都有大动作，我们不进必退、慢进亦退，必须在示范区建设中赶进度保进度。对于示范区建设，我们班子成员要个个出力，主抓的要倾尽全力，协助的要不遗余力，要对全

年工作进行提前谋划，拿出有具体时间节点的推进方案，积极对上沟通争取政策、资金、项目，对各项规划设计、报批要件要打足提前量、做足准备，以我们工作的确定性应对和改变外部环境的不确定性，推进各项工作尽量往前赶。涉及的各村居必须全力做好征地拆迁等服务工作。

二要聚精会神抓项目。坚持项目为王，对谋划好的项目要全力促进开工建设。要加快启动招商服务中心建设，积极与东湖高新集团对接设计方案，做好相关手续准备工作，早日启动建设。要加快启动园区循环道路建设，在完成立项、地勘、初步设计等工作具备招标条件的基础上，尽快挂网。要加快推进随州东湖高新产业园落地，迅速开展用地征迁工作，办理用地手续，获取用地指标，深化与东湖高新集团合作洽谈，完善产业园规划，同步开展招商，推动园区一期尽快见成效。要加快跟进景域驴妈妈集团田园综合体项目，协调跟进项目设计等相关工作，力争尽早启动项目。要加快推动编钟大道环境综合整治工程和福银高速随州出口提质升级工程，紧盯时间节点，精心组织、倒排工期，确保高质量完成各项建设任务。

三要多措并举保要素。加快园区项目土地、林地手续办理速度，协调项目规划符合水利要求，推进各类手续尽快通过审批。采取多样化融资手段筹措资金，加大银行贷款融资力度，做好专项债申报工作，为园区建设提供有力资金保障。做好征地拆迁工作，对照项目用地规划，组织力量、强化措施，应征尽征、应征

快征。

（二）以“咬定青山不放松”的恒心抓三农工作，推动乡村振兴。全面推进乡村振兴，是新时代做好“三农”工作的总抓手，是脱贫攻坚取得胜利后“三农”工作重心的历史性转移，也是我们村居的主要工作。全面推进乡村振兴是一个系统工程、长期任务，不会一蹴而就，但也不能放任自流、无所作为，需要逐年推进、步步为营，逐步积小成为大成、积跬步至千里，一年做一件事就会有小变化，五年累积起来就会有大的变化。今后几年，镇党委政府也将聚焦乡村发展的薄弱环节，争取项目、整合资金、汇聚力量逐步支持各村居开展建设，加快推进乡村全面振兴。

一要整合资金支持产业发展。加大项目争取力度，整合乡村振兴衔接资金、村级集体经济发展资金、现代农业产业链资金等项目，每年集中建设3到5个村级集体产业，力争产业经营收入达到10万元以上。各村居书记要走出去学习外地成功经验，用心谋划产业项目，找准合适的发展模式。要盘活利用好“三资”，吸引能人回乡、企业兴乡、市民下乡，特别要注重吸引乡贤回归兴办休闲农业，用市场化的办法发展村级产业。要探索发展乡村人民公司，通过资源入股、合资建设、独立经营等方式进入市场经营，打造党建引领下的农村发展综合体，形成具有市场功能的集体经济、具有民生性质的市场主体，增强村级集体经济“造血”功能，为乡村振兴提供源头活水。要充分发挥我镇临近市区、山水资源丰富的优势，发展乡村旅游产业，积极融入随南旅游圈。

继续支持原木童、晶贝生物做大做强，加快农业产业化突破性发展。

二要扩面实施乡村建设示范行动。抢抓区委区政府实施编钟大道沿线环境提升工程和连片打造环千年银杏谷美丽乡村示范带的机遇，向北启动城乡融合核心区美丽乡村示范片整治建设，向南提升随洛线美丽乡村示范带建设水平，加快何谢线、何花线整治建设，形成镇北一片、镇南三线的示范格局。示范行动重点抓好全域洁净、拆违治乱、绿化美化、功能提升、立面改造等工作，彰显乡土特色、文化底蕴，达到宜居宜业宜游的效果。

三要全域整治提升农村人居环境。农村人居环境整治是实施乡村振兴战略最基础的工作，各级党委政府有要求有部署，有资金配套，有人员保障，全域整治已经开展了五年，从“十四五”又启动了第二个五年，但我镇在全区的多次季度评比打分中位次靠后，各村居抓的怎么样、有没有长效机制，大家要好好评估评估。从今年开始，我们将比照区里的做法，组建农村环境卫生督查专班，建立村居环境评比奖惩制度，对各村居人居环境整治情况进行月评比、季拉练、年考核，奖优罚劣，开展美丽村湾、美丽庭院评比授牌，严格按照打分结果分配环境卫生整治专项资金，加快破解农村人居环境整治长效机制不健全的问题。各村居要对保洁员保洁作业质量进行考核，将考核结果与工资报酬挂钩。

四要创新深化基层治理。持续深化新时代党建引领基层社会治理，健全党组织领导的自治、法治、德治相结合的基层治理格

局，建设充满活力、和谐有序的乡村社会。强化基层党建工作标准化、规范化建设，提升政治功能和组织力，加强对换届新任村居干部的“传帮带”和后备干部的培养，探索村干部奖励报酬与集体经济发展成效挂钩的有效方式，全面增强基层党建质效。认真落实农村党员积分管理制度，选树一批农村优秀党员，选优设置党员中心户，充分发挥模范示范作用。全面激发群众自治的主人翁意识，深入开展十星级文明户、好媳妇好婆婆等创建评比活动，推广桂华、金花岭、王家河在开展群众活动方面的经验，发动群众扫干净、码整齐，讲文明、树新风，增强群众自我管理、自我服务、自我教育、自我监督实效。

（三）以“一枝一叶总关情”的初心抓民生事业，增进群众福祉。民生是最大的政治。要坚持以人民为中心的发展思想，每年办几件民生实事，一件接着一件办，不断满足人民群众对美好生活的向往。

一要办好社会事业。继续巩固拓展脱贫攻坚成果，稳定帮扶政策，提升扶贫产业，促进脱贫人口稳岗就业，落实防止返贫监测帮扶机制，确保不发生规模性返贫。推动学前教育扩容增量、义务教育优质均衡，加快推进中心幼儿园响堂街分园二期项目建设，支持中小学发展高质量教育，抓好校园食品安全、校车安全管理。加强镇卫生院基础建设，提升村卫生室医疗水平。培育和践行社会主义核心价值观，加强新时代文明实践中心和实践站建设，加强群众文化体育活动场所建设，广泛开展社会志愿服务活动

动。

二要提升社会保障。深入开展困难群众帮扶，积极争取资金，持续做好低保、五保、特困、残疾人、救灾救助等保障工作，实现应保尽保、应扶尽扶。协助群众办好“两险”，建好福利院。推动所有“应进未进”的镇直部门进驻便民政务大厅，提升服务质效，抓好村级便民服务。

三要加强基础设施。筹资修整老集镇至西外环几条连接路，优化集镇交通组织。实施桂华至白庙、编钟大道至白庙拓宽工程，择机启动王家河至金花岭、淅亭公路项目建设，进一步畅通镇内循环路。提升供水、供电质量，加快推进自来水供水体制改革，改造镇域南部电网。加强农田水利设施建设，抓好白果河主渠道硬化、堰塘整修等工作。

（四）以“守土尽责保平安”的忠心抓安全稳定，维护社会安定。牢固树立安全第一理念，做到守土有责、守土负责、守土尽责，全面排查整治各类风险隐患，筑牢安全屏障，守护群众安康，营造平安和谐稳定的社会环境。

一要守牢新冠疫情防线。过去的一年，国外疫情愈演愈烈，导致国内散发疫情频繁出现。对待疫情防控，我们不能掉以轻心，不能麻痹厌战，必须慎终如始、谨小慎微，切实做到抓任何工作都要优先抓好疫情防控，坚决堵住一切可能导致疫情反弹的窟窿和漏洞。要时刻绷紧疫情防控这根弦，确保应急处置机制随时激活，严格落实“四方”责任和“四早”要求，加强重点场所和重

点人群管控，做细做实风险地区返乡人员排查，做好各项应急准备工作，坚决防止“针尖大的窟窿漏过斗大的风”。

二要守牢安全生产红线。压紧压实属地、行业部门、市场主体各方责任，高标准推进安全生产专项整治，常态化开展安全生产检查，及时有效应对紧急突发灾害事件，切实保障群众生命和财产安全。强化防汛救灾工作，以极值思维预防，以极值举措应对，完善应急响应机制。加强森林防火宣传，群防群治，有效控制森林火灾发生。

三要守牢社会平安底线。深化平安创建活动，完善社会矛盾排查预警和调处化解综合机制，推动“雪亮工程”升级，持续开展反电诈宣传，切实保一方稳定、护一方安宁。各村居要开展好“访议解”活动，及时准确掌握信访动态，能够处理的要积极妥善处理，无法处理的要迅速会同包村干部、包村党委拿出解决方案，涉及到群体性的重大利益问题要第一时间向镇党委镇政府报告，形成在一线群众中解决问题、在萌芽状态解决问题、由村镇干部逐级反映问题的信访工作格局，努力做到矛盾不激化、小事不出村、大事不出镇。

三、展望全年，我们锤炼真功，着力焕发充满激情的新动力

要高标准实现全年目标，必须干字当头、实字托底，必须全面加强自身能力建设，练就主动作为、奋发有为、担当善为的过硬作风、过硬本领，保障各项工作抓有真功、抓有真效。

（一）把讲政治作为第一遵循。政治上的动摇是最危险的动

摇，政治上的失守是最致命的失守，政治上的溃败是最全面的溃败。党员干部必须始终做到旗帜鲜明讲政治、坚定不移讲政治、一以贯之讲政治。要把政治建设放在锤炼个人能力的首位，坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想和党的创新理论武装头脑，做到学以增信、学以笃行，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，真正把“两个确立”转化为做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉。要善于从政治视角看待问题，善于从政治高度抓各项工作，善于洞察各项工作的政治效果，不折不扣地贯彻落实党中央决策部署和省市区工作要求，不折不扣贯彻落实镇委各项工作安排。要严肃党内政治生活，严明政治纪律和政治规矩，认真落实重大事项请示报告制度，落细落实意识形态工作责任制，做政治上的明白人、老实人。

（二）把抓落实作为第一任务。千忙万忙，不抓落实就是瞎忙；千招万招，不能落实就是虚招；千条万条，不去落实就是白条。我们乡镇工作就是抓落实，要解决好落而不实、落而不细的问题。要强化责任抓落实。我们是基层一线，上面千条线，下面一根针，方方面面的工作落到基层，都是我们的责任，在我们的地面就是我们的事，大家对各方面的事务都要上心，不等不靠、不推不拖，能解决的就地解决，不能解决的及时向镇委镇政府报告。**要用高标准抓落实。**我们多次讲，何店地理位置特殊，上级各项检查安排的多，现在又在创建高质量示范区，工作标准要求要更高一些，这个标准就是示范的标准、全区第一全市前列的标

准，各方面工作都要争先进位，能够出亮点出经验更好，这就需要 we 解放思想、开动脑筋，用超常规的思维谋划工作，用超常规的效率推动工作，用超常规的效果检验工作。**要完善检查考核抓落实。**今年我们将进一步完善细化各项检查考核制度，规范“结账”流程，强化结果运用，加大奖惩力度，让有为者有位、有为者有名。

（三）把守纪律作为第一准则。清廉是福，贪欲是祸。以“永远在路上”的执着，推动全面从严治党向纵深发展，深入推进基层纪检监察规范化建设，锲而不舍落实中央八项规定精神，防范“四风”问题隐形变异、反弹回潮，强化对重点领域和关键岗位的监督，坚决查处不正之风和腐败行为，着力建设清廉何店。党组织书记要认真落实党风廉政建设主体责任和“一岗双责”，每位党员干部都要守住底线、不越红线、不碰高压线，营造“好正实优”的发展环境。

同志们，全面建设社会主义现代化国家的光明前景激励人心，全力推进何店高质量发展的宏伟蓝图催人奋进，我们要牢记重托、不负期盼，在上级党委的坚强领导下，以虎虎生威的士气、虎步龙行的冲劲，务实重行、克难奋进，为加快何店实现能级的裂变、发展的蝶变而努力奋斗！