**张畈村债务化解及债权清收**

**工作方案**

化解村级债务、制止村级债务增长是深化农村综合改革、开启乡村振兴战略、保障农村基层组织正常运转、促进城乡一体化建设的重要举措。为有效化解村级债务，根据上级相关精神，结合我村实际，特制定本实施方案：  
 一、目标要求

1、总体要求：以防止发生新的债务为首要目标，以建立控制和化解债务长效机制为主要内容，按照“控制新债、摸清底数、明确责任、分类处理、逐年消化”的原则，将化解村级债务与发展村级经济、规范财务管理、健全民主监督机制相结合。

2、具体目标：截止2021年6月30日，张畈村共有债务948867.69元，债权983073.69元，2021年-2025年每年化解20%，2025年完成村级债务化解、债权清收工作，实现零债务债权。

1. 工作专班

为顺利推进并完成村内债务清查化解、债权清收工作，特成立工作专班：组长：代丰安；副组长：刘红霞；成员：凌书礼、张琴、张尊焕、张钦胜、代自修、王长明、方法省、郭定发。

三、实施步骤  
 1、全面清理核实村级债务。工作专班开展对村级组织形成的各类债权和债务进行全面核实，摸清底数，分类清理，对清理债务进行认真审核，登记造册，建立债务台账和债权债务数据库，锁定债务数额，召开户主会进行债务清收工作。

2、全面做好宣传发动，分组召开户主大会，宣传村级债务化解清收工作，公布农户往来账明细分组张贴农户欠款明细。

1. 在清收方式上灵活多样，先兑现村干部厚经济林承包款，再党员、村民代表个人带头清收，并实行党员代表联户包户制度，按照访议解所划定的包户名单进行清收，年终对所包农户清收情况进行考评公布，对党员、代表完成清收工作较好的进行表扬，增加清收氛围。
2. 做好相互债务人的比兑工作，能从应收款或应付款进行抵扣，做好平账处理。
3. 对消户的债务进行四议程序进行免除。

6、对原有银杏、板栗承包费依法进行合同兑现，退还经济林（果）押金，化解债务。

7、积极稳妥化解村级债务。优先化解农村基础设施建设、公益事业发展等方面的债务。把农民、村级干部、村级工程等个人债务的化解放在突出位置，采取切实措施，结合现有政策，整合现有资金，积极化解基础公益设施建设等方面的债务。

8、现有债权、债务明细金额如下：

应付款：538799.32元。

短期借款：410068.37元。

内部往来款：450363.52元。

应收款：532710.17元。  
 四、化解措施

1、明晰债务，组织力量开展村级债务清理工作，对村级组织形成的各类债权和债务进行全面核实，摸清底数，分类清理，从村级民主决策和管理上对现有债务进行全面清理和明确,对清理结果逐笔登记造册，建立村级债务清单，并张榜公示。

2、清除债务，对村级债务进行集中清理，对应由个人或其他单位(组织)承担责任的，要按规定转换债务关系;对债权单位确已撤销或债权人已放弃债权的债务，要依程序及时予以核销;对村集体历史上形成的不良借贷资金，符合条件的要按规定程序上报审批，积极争取做呆账、坏账核销处理。

3、清收债权，全面查清村级集体各类应收款项和未兑现承包(租赁)合同，逐一制订清收计划，明确每笔应收款项清收时间节点，采取切实可行措施组织催收，确保“应收必收”。

4、规范“三资”，以收定支，严格控制非生产性支出，严禁用集体土地征用费、留用地和集体经济发展资金用于村干部报酬、商业性保险等。

5、坚决制止发生新的村级债务。所有项目建设按照上级相关部门下拨的专项资金建设，不搞举债建设，不组织开展要求农民出钱出物的达标升级和检查评比验收活动，每半年向镇财政所报告债务变化情况。

6、节约支出化解债务。控制村级集体办公费、报刊费；确需开支的差旅费向镇政府书面报备；做好长期规划，不搞重复建设；

7、发展壮大集体经济，增加集体经济收入化解债务。一是整合各类集体资源，整顿显失公平合同，实现保值增值；二是加大债权宣传及清收力度，制度内部往来清收实施方案，分批次、年度清收各类欠款；三是盘活集体山、水、林、地等各类资源，拓宽集体经济增收渠道；四是创新发展村级集体经济，整合产业的生产、销售、服务等环节，增加集体经济收入，稳步有序化解村级债务。

8、切实规范村级财务管理工作。进一步完善财务公开制度，确保村级民主理财制度落到实处。要按照“量入为出、量力而行”原则，做好村级财务年度预决算，及时张榜公布，接受村民监督。对固定资产、资源性资产的处置、拍卖、发包等重大财务事项，必须经本集体经济组织成员的村民会议或村民代表会议讨论通过。健全村级财务审计制度，防止出现村级债务前清后欠的问题。稳步推进以股份合作为主要形式的农村集体经济组织产权制度改革，逐步实现经营性债务和基础公益性债务的有效分离，确保村级组织的正常运转。

洛阳镇张畈村委会

2022年1月1日